

BridgePay 諾橋科技

跨境智能託管與財資 API 網關

銀行的 ISV —— 把 mBridge 與數位人民幣的清算能力，開放給個人與中小企業

手續費從 5.6% 降到 < 1%

新紀元行政管理精英培訓計劃暨創業大賽 2026

Present by Group J

依大會要求涵蓋六大項目

項目簡介	痛點與真實帳單、mBridge、解決方案	P3 · P5 · P8
市場分析	傳統電匯與競爭比較、瓶頸與市場空白、市場規模	P4 · P6 · P7
商業模式	月費訂閱 + 每筆交易費、單位經濟、B2B2C → B2B	P9 · P10
財務預測	三年損益與轉正時點	P12
團隊介紹	六科系分工	P14
未來三年發展策略	三年路線圖與 KPI、合規佈局、社會價值	P11 · P13 · P15

一筆 HKD 3,000 競賽保證金的真實帳單

「我只是要繳一筆 HKD 3,000 的保證金，為什麼要被收 HKD 169，還要等三天？」

HKD 3,000

競賽保證金本金

HKD 169

匯出手續費 (5.6%)

2-3 天

到帳等待時間

放大到整場比賽 (60 位入圍同學)

HKD 18 萬

保證金總本金

≈ HKD 9,900

純手續費，白白蒸發

台灣端實例：匯費 0.05% (MIN TWD 150) + 電報費 TWD 300 = TWD 500 ≈ HKD 124，加隱含匯差約 HKD 45。查證日 2026-08-05。

銀行電匯 vs BridgePay

	傳統銀行電匯	BridgePay
單筆 HKD 3,000 成本	≈ HKD 169 (5.6%)	HKD 5 (最低收費) 沙盒期免費
到帳時間	2-3 個工作日	秒級
流程	填單、SWIFT Code、跑銀行	在地轉帳，一鍵完成
批次原路退款	無，須逐筆重匯	一鍵批次退回
自動對帳	無	報名與收款自動勾稽

為什麼銀行非收這些費用？

- 電報費 (SWIFT 報文費)：每通固定 TWD 300，與金額無關
- 中繼行扣費：每經一家代理行各扣一次 USD 15-25
- 人工合規查核：每筆須人工過 AML / 制裁名單
- 匯差：牌告買賣價差內含 1%~2% 隱性收入

結構性問題

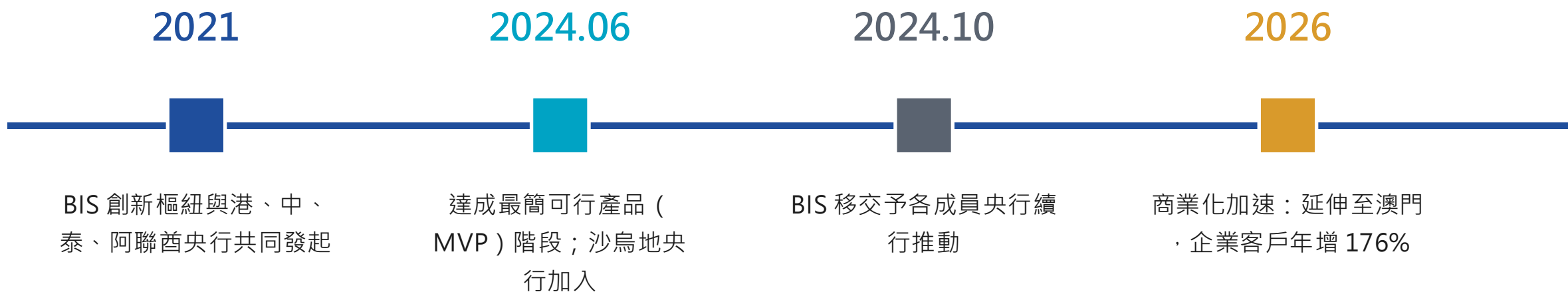
- 成本是「固定的」→ 金額越小，佔比越高
- 多層代理行接力 → 慢，且中途查不到狀態
- 為個人小額服務不划算 → 銀行沒有動機做

mBridge：央行級的跨境清算新基建

5

多邊央行數位貨幣橋 (Multi-CBDC Bridge)

各國央行共同維運的分散式帳本，讓商業銀行以央行數位貨幣直接點對點跨境清算——
不再經多層代理行，2-4 天 → 數秒。



2026 年的實證：

- 中國銀行福建分行：單筆逾 HKD 100 億跨境轉帳，一小時內到帳
- 興業銀行：完成人民幣 5 億元股權收購款劃轉；mBridge 企業客戶數年增 176%

為什麼是我們，為什麼是現在

現實瓶頸

- 全球僅數十家大型持牌銀行獲准接入節點
- 銀行 IT 保守，沒有動機為小客戶開介面
- 現有案例都是億元級大額對公轉帳
- 未整合進企業 ERP，中小企業用不到

市場空白 = 我們的位置

- 當銀行的 ISV：不申請牌照、不架節點、不競爭
- 補上銀行不做的介面層與流程層
- 把長尾交易量帶進銀行 → 零風險的增量業務

基礎設施剛通、應用生態未建 —— 這就是我們的時間窗口。

市場規模、競爭格局與趨勢

TAM	SAM	SOM Year 3
全球跨境 B2B 支付 與小額匯款市場 兆美元級	大灣區 + 台港 + 東協 mBridge 區之活動與中小企支付 百億港元級流水	126 家付費客戶 18.94 萬筆成功結算 GTV HKD 16 億 營收 HKD 366.2 萬

由下而上推算（不用市佔率倒推）

- 港台與大灣區每年跨境賽事、展覽、交流營數百場
- 單場 50–500 人；以 150 人 × HKD 3,000 計 → 單場流水 HKD 45 萬
- 一家主辦方年均 3–4 場 → Year 2 目標 43 家客戶、2.5 萬筆
- Year 3 活動主辦方滲透率仍 < 3%，成長空間充足

競爭格局與趨勢

對象	與 BridgePay 的關係
傳統銀行電匯	合作對象：我們把長尾交易量帶給銀行
大型支付機構	有牌照，但缺活動與貿易的垂直流程
地下匯兌	違法無保障；我們提供合法替代方案

趨勢：mBridge 商業化加速（企業客戶年增 176%）；香港金融科技監管沙盒已核准 393 項試行，其中 278 項為銀行與科技公司合作。

BridgePay 做軟體，銀行做清算



客戶的錢全程在銀行體系內：BridgePay 不接收、不持有、不轉付任何一元客戶資金。

對個人	對主辦方 / 企業	對合作銀行
● 在地轉帳，免填 SWIFT ● 手續費從 5.6% → 0.2% ● 退款原路、原幣別退回	● 驗收後才撥款（銀行專戶） ● 一鍵批次退還 60 筆 ● 報名與收款自動對帳	● 零風險的長尾交易量 ● 現成場景與客戶名單 ● 合規架構已完成對照

計費單位 = 成功結算筆數 (狀態查詢、回調等技術調用不計費)

方案	月費 (HKD)	每筆費率	最低 / 筆	Y2 / Y3 客戶數
個人 Pay-per-use	無月費	0.10%	HKD 5 (封頂 30)	—
Starter 基礎方案	600	0.08%	HKD 4	30 / 80
Pro B2B 進階方案	2,500	0.06%	HKD 3	12 / 40
Enterprise 企業定制方案	8,000 起	0.04%	HKD 2	1 / 6

每筆單位經濟：變動成本大小額統一 HKD 1.80

每筆單位經濟	小額 HKD 3,000	B2B HKD 100,000
向客戶收費	HKD 4.00 (最低收費生效)	HKD 60.00 (0.06%)
每筆變動成本 (統一)	-1.80	-1.80
每筆貢獻	HKD 2.20	HKD 58.20

HKD 1.80 / 筆

- 銀行入帳通知 ≈ 1.20
- AML 名單查核 ≈ 0.35
- 雲端與推播 ≈ 0.25

皆按「每筆成功結算」計價，與金額無關

Stage 1 | 聚焦C端小額需求 (驗證)

- 緣起本次活動的真實經歷
- 多筆小額轉賬、封閉場景下的最低驗證成本
- 一次活動即可帶來數十位用戶

Stage 2 | 融入B端大額需求 (規模化)

- 同樣要「驗收後才付尾款」的託管流程
- 同樣要多筆結算與自動對帳
- 單客戶年流水提升 10-100 倍

核心模組	Stage 1	Stage 2
銀行 API 對接層	個人小額收付需求	企業大額收付需求
條件式撥款引擎	驗收後撥款 / 退款	驗貨、提單核驗後付尾款
批次退款與對帳	多筆轉賬一鍵退回	多筆訂單分批結算

Phase 1

Year 1 | 2026 Q3 – 2027 Q2

B2B2C 沙盒試點

- 對接 1–2 家香港持牌銀行 API
- 10 場活動試點、5,000 筆 (沙盒免費)
- 驗證秒級到帳與批次原路退款功能

Phase 2

Year 2 | 2027 Q3 – 2028 Q2

B2B 商業規模化

- 向跨境電商平台開放API
- 43 家付費客戶、年成功結算 2.44 萬筆
- Year 2 轉正：淨利 HKD 12.7 萬

Phase 3

Year 3 | 2028 Q3 – 2029 Q2

亞太 API 生態構建

- 拓展業務至澳門、泰國、阿聯酋
- 申請成為亞太區推薦 ISV
- 126 家客戶、年成功結算 18.94 萬筆
- 年營收 HKD 366.2 萬、淨利 HKD 103.5 萬

項目 (HKD)	Year 1	Year 2	Year 3
訂閱月費收入	0 (沙盒免費)	672,000	2,352,000
交易手續費收入	0 (沙盒免費)	251,000	1,310,000
總收入 Revenue	0	923,000	3,662,000
每筆變動成本 (筆數 × 1.80)	0	44,000	341,000
人力 (含雲端維運工程師)	180,000	456,000	1,596,000
雲端與資安 (隨用量計費)	24,000	36,000	120,000
合規法務 / 行銷 / 行政	102,000	260,000	570,000
總成本 Cost	306,000	796,000	2,627,000
淨損益 Net Profit	-306,000	+127,000	+1,035,000
淨利率	—	13.8%	28.3%

Year 2 即轉正 (兩平月營收僅 HKD 6.6 萬) ; 三年累計淨現金流 +HKD 85.6 萬。種子輪HKD 200 萬主要用於 Year 1 沙盒期與銀行對接。

雲端採託管服務、隨用量計費 (Year 1 約 HKD 2,000 / 月) , 不自建機房; 人力自 Year 1 起即編列雲端建置與維運工程師 1 名, Year 3 共 6 名。

計費與成本口徑統一為「成功結算筆數」: Year 2 = 2.44 萬筆 (成本 44,000 ÷ 1.80) 、Year 3 = 18.94 萬筆 (341,000 ÷ 1.80) ; 狀態查詢與回調等技術調用不計費。

不持有資金

客戶資金直達持牌銀行專戶，
BridgePay 帳戶不接收、不持有、
不轉付；亦不以自有資金代客
戶墊付

不換匯

換匯與跨境清算 100% 由持牌銀
行以其自身資格執行，
BridgePay 只傳送客戶已授權的
指令

不發行私人代幣

不發行儲值工具、不保有客戶餘
額、不使用任何無錨定加密代幣
，僅基於央行背書的法定貨幣

法條	條文內容	業務對策
台灣《銀行法》§29	非銀行不得辦理國內外匯兌業務	不承接異地間款項收付
中國大陸 國務院令第 768 號	非銀行支付機構須經人民銀行許可	不開立支付帳戶、不經營備付金池
香港 Cap. 584 (SVF)	不得無牌發行儲值支付工具	不發行儲值工具、不保有客戶餘額
香港 Cap. 615 (MSO)	匯款與貨幣兌換須領牌	不接收、不轉送、不安排接收現金

Team

企業管理學系

項目構想、整體戰略與商業模式、銀行與政府關係

工商管理學系

財務模型、單位經濟、成本與定價、營運流程

法律學系

台 / 港 / 內地法規研析、合規架構、沙盒申請

計算學系

API 架構、銀行對接、清算後端抽換、資安風控

傳播學系

市場拓展、主辦方與展覽協會洽談、公關媒體

傳媒學系

品牌識別、UI/UX、簡報視覺、Demo 影片

商業 × 財務 × 法律 × 技術 × 傳播 × 視覺 —— 合規與技術是本案核心，兩者皆已到位。

Social Impact & Call to Action

普惠金融

把只有大企業付得起的
跨境清算能力，開放給
學生與微型企業

青年跨境流動

不讓一筆手續費，成
為參與國際機會的門
檻

防範地下匯兌

提供合法可稽核的
替代方案，把使用
者拉回正規體系

我們的起點，是自己被收走的那 HKD 169。

終點，是讓下一屆的參賽者不必再為一筆保證金煩惱。

BridgePay 諾橋科技 — 讓跨境支付，回到它本來該有的樣子。

BridgePay 做軟體，銀行做清算 —— 我們只搬資料，不搬錢



客戶的錢全程在銀行體系內： BridgePay 不接收、不持有、不轉付任何一元客戶資金。

收入來源：軟體服務費（月費 + 每筆 0.04%-0.10%，最低 HKD 2-5）—— 不賺匯差、不吃利息。